

ПРОГРАММА
Дополнительного профессионального образования
«Управление программами и портфелями проектов и Деловая игра
«Ценность портфеля»

г. Москва

2024 г.

ВВЕДЕНИЕ

Программа «Управление программами и портфелями проектов и Деловая игра «Ценность портфеля» основана на стандартах PMI® по управлению программами и портфелями проектов и охватывает основные принципы и подходы к управлению программами и портфелями проектов.

Системные знания о принципах и методах эффективного управления портфелями проектов, отрабатываются на практике в ходе большого ролевого кейса – деловой игры, а решения бизнес-кейса крупной торгово-промышленной группы позволит закрепить на практических примерах понимание эффективного использования процессов стандарта PMI по управлению программами проектов.

Методической основой для разработки настоящей учебной программы являются:

«Управление портфелями проектов на основе стандарта PMI The Standard for Portfolio Management. Изложение методологии и рекомендации по применению» А.Н. Павлов; «Управление программами проектов на основе стандарта PMI The Standard for Program Management. Изложение методологии и рекомендации по применению» А.Н. Павлов, а также практические рекомендации по управлению проектами.

Программа разработана в соответствии с требованиями профессиональных стандартов «Руководитель проектов в области информационных технологий», утвержден Минтруда России от 27.04.2023 г. № 369н, зарегистрирован в Министерстве юстиции РФ 25.05.2023 г. № 73455 и «Менеджер продуктов в области информационных технологий», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 16.09.2021 № 636н, зарегистрирован в Минюсте России 21.10.2021 N 65511).

Учебная программа состоит из введения, учебного плана, описания задач курса, целевой аудитории и содержания рабочей программы.

Прохождение курса предусмотрено в заочной форме с применением дистанционных технологий обучения.

Целевая аудитория курса

Курс предназначен как для опытных, так и для начинающих руководителей проектов, для руководителей программ и портфелей проектов, руководителей и сотрудников Проектных офисов, которые понимают необходимость пополнения и систематизации знаний в сфере управления проектами, программами и портфелями.

Для прохождения курса слушателю рекомендуется иметь понимание основ управления проектами, общего менеджмента, а также опыт руководства проектами.

При успешном освоении программы выдается удостоверение о повышении квалификации.

Перечень профессиональных компетенций, приобретаемых слушателями курса

В ходе прохождения курса слушатели приобретут следующие знания:

- основные принципы и методы управления портфелями и программами проектов согласно стандартам PMI;
- понимание жизненного цикла и доменов управления портфелями, включая стадии инициации, планирования, исполнения, оптимизации и мониторинга;
- знание стратегического управления портфелем, включая стратегическое планирование и иерархию стратегий;
- принципы управления изменениями в компании при внедрении управления портфелями проектов;
- определение программы проектов и управление программой, включая консолидацию выгод проектов в выгоды программы;
- роль и функции менеджера портфеля и спонсора портфеля;
- ключевые элементы управления программами, включая управление выгодами и вовлеченностью заинтересованных сторон;
- методы оценки эффективности портфеля и проектов с помощью ключевых показателей эффективности;
- способы управления рисками в рамках портфеля и программ проектов;
- особенности разработки и внедрения сбалансированной системы показателей для оценки портфельного управления;
- понимание роли офиса управления портфелем в организации;
- принципы мониторинга и контроля прогресса портфеля для достижения стратегических целей компании.

По окончании курса слушатели приобретут следующие умения:

- как управлять портфелями и программами проектов на основе лучших мировых практик;
- как избегать типичных ошибок в управлении портфелями и программами проектов;
- как эффективно применять стратегическое управление портфелями для достижения бизнес-целей;
- как управлять изменениями в компании, связанными с внедрением управления портфелями и программами проектов;
- как балансировать портфель проектов и управлять ресурсами внутри него;
- как разрабатывать критерии оценки проектов и выбирать проект для реализации;

- как оценивать результаты портфеля и принимать обоснованные решения на основе данных;
- как использовать ключевые показатели эффективности для оценки успеха портфелей и программ;
- как управлять рисками в рамках портфеля и программ проектов;
- как внедрять и поддерживать сбалансированную систему показателей для улучшения управления портфелями;
- как координировать работу офиса управления портфелем с другими подразделениями компании;
- как проводить мониторинг и контроль прогресса портфеля для достижения стратегических целей компании.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Календарный учебный график

Календарный учебный график составляется в форме расписания занятий при зачислении слушателя на курс и прилагается к программе повышения квалификации.

№	Наименование разделов и дисциплин	Количество часов		Номер занятия			
		всего	из них	1	2	3	4
1.	Модуль 1. Введение в управление портфелями проектов	1	теория	1	1		
			практика				
2.	Модуль 2. Стратегия и компания	2	теория	1	1		
			практика	1	1		
3.	Модуль 3. Управление портфелем	4	теория	2	2		
			практика	2	2		
4.	Модуль 4. Изменения в компании при внедрении управления портфелями проектов	1	теория	0,5	0,5		
			практика	0,5	0,5		
5.	Модуль 5. Введение в управление программами проектов	1	теория	0,5		0,5	
			практика	0,5		0,5	
6.	Модуль 6. Основы управления программами проектов	6	теория	3		3	
			практика	3		3	
7.	Модуль 7. Внедрение управления программами	1	теория	0,5		0,5	
			практика	0,5		0,5	
8.	Деловая игра «ценность портфеля»	4	практика				4
9.	Итоговая аттестация	1	практика				1
	Итого	21	-		8	8	4
							1

УЧЕБНЫЙ ПЛАН
дополнительного профессионального образования (повышение квалификации)
«Управление программами и портфелями проектов и Деловая игра «Ценность портфеля»»

Цель: **Повышение уровня подготовки и эффективности работы руководителей проектов, проектных специалистов.**

Категория слушателей: **Руководители проектов, проектные специалисты, руководители программ и портфелей проектов, руководители и сотрудников Проектных офисов осуществляющие практическое руководство внутренними и внешними проектами в компаниях (организациях).**

Исходный уровень образования слушателей – среднее профессиональное образование и высшее профессиональное образование.

Срок обучения – 21 час

Форма обучения – заочная с применением дистанционных технологий

Режим занятий – без отрыва от производства

№	Наименование разделов и дисциплин	Всего, час.	в том числе:			Форма контроля
			лекции	практические занятия	самостоятельная работа	
1.	Модуль 1. Введение в управление портфелями проектов	1	1			
2.	Модуль 2. Стратегия и компания	2	1	1		Зачет
3.	Модуль 3. Управление портфелем	4	2	2		Зачет
4.	Модуль 4. Изменения в компании при внедрении управления портфелями проектов	1	0,5	0,5		Зачет
5.	Модуль 5. Введение в управление программами проектов	1	0,5	0,5		Зачет
6.	Модуль 6. Основы управления программами проектов	6	3	3		Зачет
7.	Модуль 7. Внедрение управления программами	1	0,5	0,5		Зачет
8.	Деловая игра «ценность портфеля»	4		4		Зачет
	Итого по курсу:	20	8,5	11,5		
	Итоговая аттестация	1		1		Зачет
	Итого срок обучения	21 час				

1. Рабочая программа курса

Модуль 1. Введение в управление портфелями проектов — 1 час

- Портфели, программы и проекты. Их определения и взаимосвязь
- Сравнение характеристик проектов, программ и портфелей

Модуль 2. Стратегия и компания — 2 часа

- Принципы Стратегического Планирования Бизнеса Компании
- «Сто лиц» стратегии
- Миссия и стратегия
- Процесс разработки и реализации стратегии
- Формулирование и реализация стратегии
- Иерархия стратегий
- Сбалансированная система показателей
- Ключевые показатели эффективности
- Стратегия и проектная деятельность

Модуль 3. Управление портфелем — 4 часа

- Жизненный цикл и домены управления портфелем
- Жизненный цикл портфеля
- Стадия инициации портфеля
- Стадия планирования портфеля
- Стадия исполнения портфеля
- Стадия оптимизации портфеля
- Мониторинг и контроль портфеля
- Домены управления портфелем
- Стратегическое управление портфелем
- Высокоуровневое руководство портфелем
- Роли в управлении портфелем
- Роль менеджера портфеля
- Роль спонсора портфеля
- Роль офиса управления портфелем
- Управление потенциалом и возможностями портфеля
- Управление вовлеченностью стейкхолдеров портфеля
- Управление ценностью портфеля
- Управление рисками портфеля

Модуль 4. Изменения в компании при внедрении управления портфелями проектов — 1 час

- Изменения в системе отношений
- Адаптация КСУП к управлению портфелями проектов

Модуль 5. Введение в управление программами проектов — 1 час

- Определение программы проектов и управления программой
- Консолидация отдельных выгод проектов в выгоды программы
- Результаты портфелей, программ и проектов

Модуль 6. Основы управления программами проектов — 6 часов

- Определение программы проектов и управления программой
- Взаимосвязь управления портфелем, управления программой проектов и управления проектами
- Роль менеджера программы
- Ключевые элементы (домены) управления программой
- Согласование стратегии программы
- Управление выгодами программы
- Управление вовлеченностью заинтересованных сторон программы
- Руководство программой
- Управление жизненным циклом программы
- Поддерживающие мероприятия и управление интеграцией программы
 - Мероприятия фазы определения программы
 - Мероприятия фазы поставки программы
 - Мероприятия фазы закрытия программы

Модуль 7. Внедрение управления программами — 1 час

- С чего начать?
- Методы достижения успеха

Модуль 8. Деловая игра «Ценность портфеля» — 4 часа

- Разработка критериев оценки проектов
- Выбор проекта для реализации
- Балансировка портфеля
- Управление ресурсами внутри портфеля
- Управление изменениями на уровне проектов и портфеля в целом
- Подготовка отчетности перед стратегическим комитетом

2. Перечень литературы

1. ГОСТ-54870-2011 Управление портфелем проектов
2. ГОСТ-54871-2011 Управление программой проектов
3. А.Н. Павлов «Управление портфелями проектов на основе стандарта PMI The Standard for Portfolio Management. Изложение методологии и рекомендации по применению», Москва, 2013
4. А.Н. Павлов «Управление программами проектов на основе стандарта PMI The Standard for Program Management. Изложение методологии и рекомендации по применению», Москва, 2013
5. Богданов Вадим «Управление проектами. Корпоративная система - шаг за шагом»
6. Рассел Арчибалд «Управление высокотехнологичными программами и проектами»
7. Ю. О. Бакланова «Управление портфелем проектов развития организации»
8. Том Демарко и Тимоти Листер. Человеческий фактор. Успешные проекты и команды

Материально-технические условия реализации программы

Наименование специализированных аудиторий	Вид занятий	Наименование оборудования, программное обеспечение
Платформа для видеоконференций Zoom	Лекции и практикум с тренером	Персональный компьютер, доступ в интернет

Организационно-педагогические условия реализации образовательной программы

Организация образовательного процесса

Учебный центр осуществляет образовательный процесс в соответствии с уровнями программ дополнительного профессионального образования:

Основные задачи и содержание образования формируются исходя из текущих практических навыков в области управления проектами учащегося.

Основными задачами являются обучить участников применять на практике системные знания о принципах и методах эффективного управления портфелями проектов, а также закрепить на практических примерах понимание эффективного использования процессов стандарта PMI по управлению программами проектов.

Слушатели должны уметь пользоваться компьютерной техникой на базовом уровне, в том числе табличным и текстовым редактором.

Слушатели должны иметь представление:

- об общей теории менеджмента,
- об организационных структурах,
- о межличностных коммуникациях.

Программа «Управление программами и портфелями проектов и Деловая игра «Ценность портфеля» предназначена для повышения успешности проектов, реализуемых в компании, за счет внедрения инструментов управления проектами.

В ходе освоения программы учащиеся:

- получают набор практических инструментов, применяемых в управлении проектами.
- повысят уверенность в собственных силах и способностях сотрудников как проектных менеджеров.
- узнают об опыте коллег – руководителей проектов из других структурных подразделений или компаний.

Оценка качества освоения программы

1. Итоговая аттестация слушателей проводится в формате тестирования.
2. Итоговая аттестация должна определять уровень усвоения слушателями теоретического и практического материала (углубленное изучение актуальных проблем, приобретение профессиональных навыков, формирование новых компетенций) и охватывают все содержание дисциплин, установленное соответствующей дополнительной профессиональной программой.